

**UCHWAŁA NR XVIII/112/25
RADY POWIATU GRAJEWSKIEGO**

z dnia 27 czerwca 2025 r.

w sprawie oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego w Szczuczynie.

Na podstawie art. 12 pkt 11 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz. U. z 2024 r. poz. 107 i 1907), w związku z art. 53a ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. z 2025 r. poz. 450, 620 i 637), uchwala się, co następuje:

§ 1. Po dokonaniu analizy raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego w Szczuczynie, zawierającego analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego w Szczuczynie za rok 2024 oraz prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego w Szczuczynie na lata 2025-2027, wraz z opisem przyjętych założeń, przedłożonego dnia 26 maja 2025 r. pismem o znaku ZOL/KS/16/2025 z dnia 23 maja 2025 r., stanowiącego załącznik do niniejszej uchwały, pozytywnie ocenia się sytuację ekonomiczno-finansową Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego w Szczuczynie za rok 2024.

§ 2. Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Powiatu Grajewskiego.

§ 3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Rady
Powiatu Grajewskiego

Grzegorz Gardocki



ZAKŁAD OPIEKUŃCZO – LECZNICZY W SZCZUCZYNIE
ul. Szpitalna 1
19-230 Szczuczyn
NIP 7191402539 REGON 450718950

ZAKŁAD OPIEKUŃCZO-LECZNICZY W SZCZUCZYNIE

Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej

za okres 1.01.2024 r. – 31.12.2024 r.

Szczuczyn 23.05.2025

SPIS TREŚCI RAPORTU

A. CZĘŚĆ OGÓLNA.....	5
B. ANALIZA FINANSOWA	7
I. ZMIANA I STRUKTURA POZYCJI BILANSOWYCH.....	7
II. ZMIANA STRUKTURY POZYCJI WYNIKOWYCH.....	9
III. WSKAŹNIKI EKONOMICZNO-FINANSOWE.....	11
C. PROGNOZA NA KOLEJNE LATA 2025-2027	13

A. CZĘŚĆ OGÓLNA

I. DANE IDENTYFIKUJĄCE PODMIOT

Zakład Opiekuńczo-Lecznicy w Szczuczynie (zwany dalej Zakładem/ jednostką) jest samodzielnym zakładem opieki zdrowotnej. Organem założycielskim Zakładu jest Powiat Grajewski.

Zakład posiada osobowość prawną.

Dyrektorem jest od 01.07.2021r. – Małgorzata Ewa Ziemkiewicz.

Zakład prowadzi działalność w Szczuczynie przy ul. Szpitalnej 1 na terenie powiatu grajewskiego.

Zasadniczym przedmiotem działalności jednostki jest udzielanie świadczeń zdrowotnych w Zakładzie Opiekuńczo-Lecznym w Szczuczynie.

Podmiot:

- | | | |
|---|---|------------|
| - jest wpisany do Rejestru Stowarzyszeń, Innych Organizacji Społecznych i Zawodowych, Fundacji oraz Publicznych Zakładów Opieki Zdrowotnej w Krajowym Rejestrze Sądowym pod numerem | - | 0000050190 |
| - posiada nr statystyczny w systemie REGON | - | 450718950 |
| - przeważający rodzaj działalności posiada symbol PKD | - | 86.10.Z |
| - posiada nadany przez Urząd Skarbowy w Grajewie NIP | - | 7191402539 |

II. PODSTAWA PRAWNA SPORZĄDZENIA

Raport sporządzono dla Powiatu Grajewskiego na podstawie art. 53a. ustawy o działalności leczniczej (t.j. Dz. U. z 2023 r. poz. 991 z późn. zm.).

Raport, został przygotowywany na podstawie sprawozdania finansowego rok obrotowy 2023 i zawiera w szczególności analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej, prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń oraz informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową Zakładu Opiekuńczo-Lecznego w Szczuczynie.

Analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej, dokonano na podstawie wskaźników ekonomiczno-finansowych ustalonych Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej. (Dz. U. z 2017 poz. 832).

III. INFORMACJA DOTYCZĄCA REALIZACJI USŁUG MEDYCZNYCH W 2024 R.

Zakład w roku 2024 świadczył usługi medyczne w 1 dziale opiekuńczo-leczniczym.
Szczegółowe informacje przedstawia poniższa tabela.

Oddziały stacjonarne	liczba łóżek rzeczy- wistych	stan pacjentów na 01.01. 2024	przyjęto do szpitala	liczba leczonych	średnie wykorzy- stanie łóżek	plano- wane osobodni	wyko- nane osobodni	ilość niewyko- nanych osobodni
Dział Opiekuńczo-Leczniczy	46	44	29	73	98,32%	16836,13	16913,65	0

B. ANALIZA FINANSOWA

I. ZMIANA I STRUKTURA POZYCJI BILANSOWYCH

Pozycje Bilansu	2022	2023	2024	Dynamika 2024-2023 %	Udział % pozycji w sumach ogółem
Aktywa trwałe	1 929 102,62	2 296 174,08	3 409 630,16	148%	79%
Rzeczowy Majątek Trwały	1 929 102,62	2 296 174,08	3 409 630,16	148%	79%
Aktywa obrotowe	607 200,74	704 211,42	912 771,60	130%	21%
Zapasy	144 189,80	57 206,88	73 931,64	129%	2%
Należności krótkoterminowe	318 335,96	454 064,51	377 620,10	83%	9%
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	308 943,36	325 117,37	367 856,10	113%	9%
Inwestycje krótkoterminowe	132 882,34	179 769,90	448 055,50	249%	10%
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	11 792,64	13 170,13	13 164,36	100%	0%
Suma aktywów	2 536 303,36	3 000 385,50	4 322 401,76	144%	100%

Największą pozycję aktywów jednostki stanowią rzeczowe aktywa trwałe – stanowią 79% aktywów. Są to w głównej mierze budynki, obiekty inżynierii lądowej i wodnej, sprzęt medyczny i wyposażenie, a także urządzenia techniczne i maszyny.

W roku 2024 Zakład przeprowadzał szereg inwestycji, w tym finansowanych ze źródeł zewnętrznych w postaci dotacji otrzymanych od jednostek samorządu terytorialnego oraz z Rządowego Funduszu Polski Ład(Rządowy Program Odbudowy Zabytków).

Na pozycje aktywów obrotowych składają się przede wszystkim należności od NFZ, pozostałych odbiorców, zapasy materiałów, środki pieniężne na rachunkach bankowych i w kasie jednostki, a także czynne rozliczenia międzyokresowe kosztów.

Pozycje Bilansu – PASywa	2022	2023	2024	Dynamika 2024-2023 %	Udział % pozycji w sumach ogółem
Kapitały własne	527 561,01	547 702,14	904 261,53	165%	21%
Kapitał (fundusz) podstawowy	204 876,10	204 876,10	204 876,10	100%	5%
Kapitał (fundusz) zapasowy	57 729,95	222 684,91	302 398,85	136%	7%
Zysk/ strata z lat ubiegłych	0,00	0,00	100 000,00	100%	2%
Zysk/ strata netto	264 954,96	20 141,13	296 986,58	1475%	7%
Kapitały obce	2 008 742,35	2 452 683,36	3 418 140,23	139%	79%
Rezerwy na zobowiązania	0,00	100 000,00	200 000,00	200%	5%
Rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	0,00	100 000,00	200 000,00	200%	5%
Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0%	0%
Zobowiązania krótkoterminowe	147 886,06	217 245,87	216 320,36	100%	5%
d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	30 519,82	23 351,37	25 978,70	111%	1%
Rozliczenia międzyokresowe	1 860 856,29	2 135 437,40	3 001 819,87	141%	69%
Suma pasywów	2 536 303,36	3 000 385,50	4 322 401,76	144%	100%

Na istotne pozycje zobowiązań krótkoterminowych w łącznej wysokości 216 320,36zł składają się:

- zobowiązania bieżące z tytułu dostaw robót i usług w wysokości 25 978,70 zł,
- inne w łącznej wysokości 170 212,34 zł - inne rozrachunki, rozrachunki z pacjentami oraz głównie zobowiązania wobec pacjentów(depozyt pacjentów).

Zakładowy fundusz świadczeń socjalnych 20 129,32 zł

Na pozycję rozliczeń międzyokresowych przychodów składa się rozliczane współmiernie do amortyzacji zewnętrzne finansowanie środków trwałych, lub wartość mienia otrzymana nieodpłatnie, z dotacji itp.

II. ZMIANA STRUKTURY POZYCJI WYNIKOWYCH

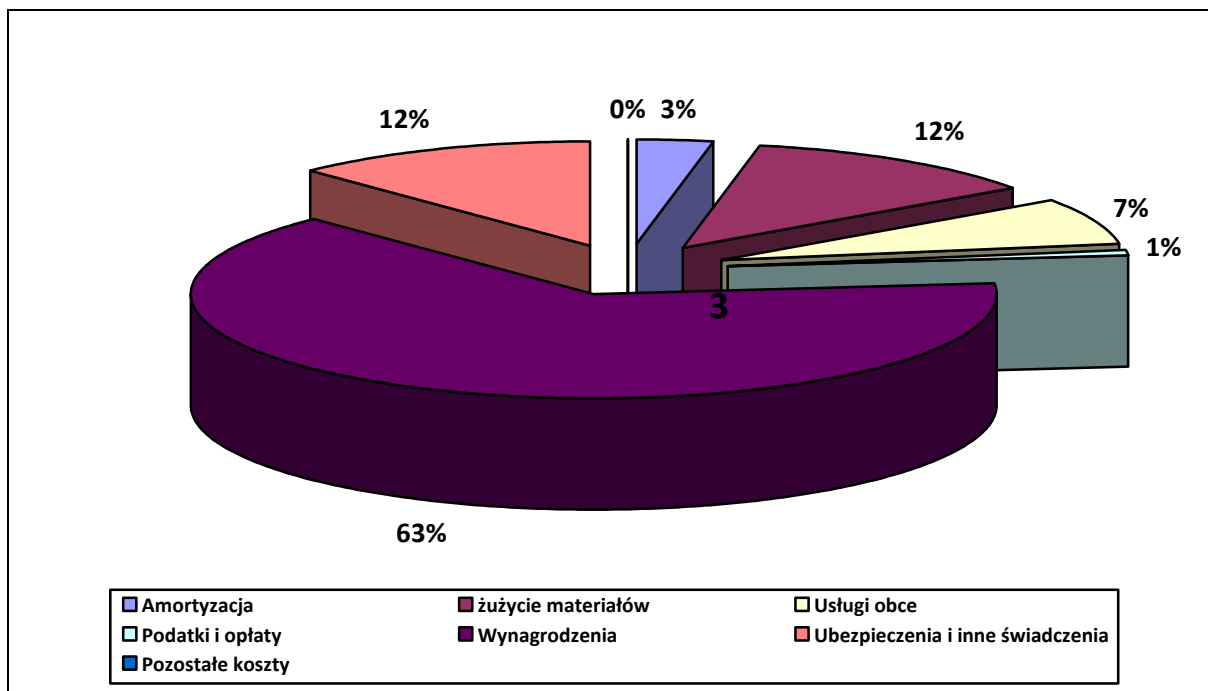
Wyszczególnienie	2022	2023	2024	Dynamika 2024-2023 %	Udział % pozycji w sumach ogółem
Przychody ze sprzedaży	3 940 823,37	4 589 359,17	5 132 301,01	112%	97%
Przychody z NFZ	3 220 741,66	3 680 566,05	4 136 840,99	112%	-
Przychody z opłat pacjentów	720 081,71	908 793,12	988 460,02	109%	-
Amortyzacja	163 067,63	125 985,53	148 067,67	118%	3%
Zużycie materiałów i energii	588 702,38	606 731,10	591 562,29	97%	12%
Usługi obce	219 433,39	248 015,83	343 638,20	139%	7%
Podatki i opłaty	40 431,81	47 311,01	62 634,07	132%	1%
Wynagrodzenia	2 366 647,90	3 006 318,29	3 140 133,49	104%	63%
Ubezpieczenia i inne świadczenia	464 935,76	579 295,68	616 625,48	106%	12%
Pozostałe koszty rodzajowe	4 867,90	8 594,76	6 691,07	78%	0%
Zysk/Strata ze sprzedaży	92 736,60	-32 893,03	222 948,74	-	-
Pozostałe przychody operacyjne	172 182,54	153 150,26	173 646,20	113%	3%
Pozostałe koszty operacyjne	140,38	100 264,36	100 186,57	100%	2%
Zysk/Strata na działalności operacyjnej	264 778,76	19 992,87	296 408,37	8%	-
Przychody finansowe	176,20	373,26	578,21	155%	0%
Koszty finansowe	0,00	206,00	0,00	0%	0%
Zysk/Strata brutto na działalności gospodarczej	264 954,96	20 160,13	296 986,58	1473%	-
Zysk/strata brutto	264 954,96	20 160,13	296 986,58	1473%	-
Podatek dochodowy	0,00	19,00	0,00	0%	0%
Zysk/Strata netto	264 954,96	20 141,13	296 986,58	1473%	x

Ogólny wynik jednostki za 2024 r. ostatecznie zamyka się zyskiem w wysokości 296 986,58 zł.

Udział przychodów ze sprzedaży wynosi 97% ogólnej wartości przychodów, a udział kosztów związanych z podstawową działalnością w ogólnej kwocie kosztów wynosi 98%. Niewspółmierność przychodów i kosztów podstawowej działalności medycznej wynika z tego, że zgodnie z przepisami wartość dofinansowania do zakupów środków trwałych jest odnoszona w pozostałe przychody operacyjne.

Wzrost przychodów ze sprzedaży w kolejnych analizowanych latach był spowodowany zmianą finansowania ustawowego wzrostu wynagrodzeń personelu medycznego, którego wartość została włączona do kontraktu z NFZ w ramach wzrostu wyceny podstawowych świadczeń usług medycznych.

Struktura kosztów rodzajowych w 2024 r. została przedstawiona na poniższym wykresie:



Źródło: opracowanie własne Zakładu na podstawie rocznego sprawozdania finansowego za 2024 rok

Wykres przedstawia strukturę kosztów w Zakładzie, zauważalna jest stała struktura kosztów, w której najwyższą część stanowią koszty wypłat.

Zauważalna jest stała w kolejnych okresach sprawozdawczych struktura kosztów rodzajowych. Nominalnie wzrastają przede wszystkim koszty wypłat z narzutami, a także koszty zużycia materiałów, usług obcych, a także pozostałe rodzaje kosztów.

Osiągnięcie optymalnego poziomu przychodów ze sprzedaży, a także restrukturyzacja kosztów będzie miało wpływ na stabilizację sytuacji finansowej jednostki w najbliższych latach.

Podstawowym celem Dyrekcji jest zachowanie płynności finansowej Zakładu.

Prowadzone są analizy dotyczące możliwości zmniejszenia kosztów użytkowania energii elektrycznej poprzez wdrożenie energooszczędnych technologii.

III. WSKAŹNIKI EKONOMICZNO-FINANSOWE

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej			
Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika 2024	Ocena
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	5,60%	5
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	5,59%	4
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	8,11%	5
		1. Razem:	14
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	2,16	12
	2) wskaźnik szybkiej płynności	1,98	13
		2. Razem:	25
3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	25	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	2	7
		3. Razem:	10
4. Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	9,76%	10
	2) wskaźnik wypłacalności	0,46	10
		4. Razem:	20
Łączna wartość punktów			69

Wskaźnik zyskowności netto Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego w Szczuczynie 5,60% (jest dodatni). Należy zauważyć, że z założenia maksymalizacja zysku nie jest celem samym w sobie dla samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej, ale jedynie warunkiem umożliwiającym realizację pozostałych funkcji Zakładu: medycznych i społecznych. W przypadku Zakładu wskaźnik zyskowności wykorzystywany jest raczej do badania równowagi między przychodami i kosztami.

Wartość wskaźnika zyskowności netto Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego w Szczuczynie świadczy o tej równowadze pomiędzy przychodami a kosztami.

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego w Szczuczynie wynosi 5,59%. Zakład Opiekuńczo-Leczniczy w Szczuczynie uzyskuje głównie przychody z działalności podstawowej, wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej nie odbiega znacząco od wskaźnika zyskowności netto, co oznacza, że w Zakładzie jest równowaga między przychodami a kosztami.

Wskaźnik zyskowności aktywów samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej jakim jest Zakład Opiekuńczo-Leczniczy w Szczuczynie wynosi 8,11% . Dodatnia wartość tego wskaźnika informuje, że Zakład generuje zysk.

Wskaźnik bieżącej płynności Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego w Szczuczynie wynosi 2,16. Jest to dodatnia wartość wskaźnika, świadcząca o zdolności Zakładu do regulowania bieżących zobowiązań.

Poziom wskaźnika szybkiej płynności podobnie jak w przypadku wskaźnika bieżącego jest korzystny dla Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego w Szczuczynie. Wynosi 1,98. Jest to wysoka wartość wskaźnika, świadcząca o natychmiastowej zdolności Zakładu do regulowania zobowiązań krótkoterminowych łatwo upłynnianymi aktywami obrotowymi.

Kolejną analizowaną grupą wskaźników są wskaźniki efektywności.

Wskaźnik rotacji należności w dniach określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Informuje, w ciągu ilu dni następuje spłata należności. Wskaźnik ten określa, zatem czas zamrożenia środków pieniężnych w należnościach. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściągalnością swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań. Wartości wskaźnika należności w dniach powinny być oczywiście możliwie niskie. Wskaźnik rotacji należności w dniach Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego w Szczuczynie wynosi 25 dni. Oznacza, że spłata należności przysługujących Zakładowi przeciętnie biorąc następuje w okresie 25 dni.

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu bieżących zobowiązań. Wskaźnik rotacji zobowiązań w dniach Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego w Szczuczynie wynosi 2 dni. Oznacza, że spłata zobowiązań wobec wierzycieli Zakładu z osiąganego przychodu netto ze sprzedaży następuje, co 2 dni.

Stabilność finansowa podmiotu zależy w dużym stopniu od poziomu jego zadłużenia. W analizie wskaźnikowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej został wykorzystany wskaźnik zadłużenia aktywów, informujący, jaki jest udział zobowiązań w finansowaniu aktywów przedsiębiorstwa.

Wskaźnik zadłużenia aktywów ZOL w Szczuczynie wynosi 9,76%. Niski wskaźnik zadłużenia aktywów świadczy o niskim ryzyku finansowym, informując jednocześnie, że Zakład posiada zdolność do zwrotu długów.

Drugim wskaźnikiem wykorzystywanym w analizie zadłużenia jest wskaźnik wypłacalności opisujący zdolność podmiotu do spłaty długu.

Wskaźnik wypłacalności Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego w Szczuczynie wynosi 0,46. Niska wartość tego wskaźnika oznacza zdolność do regulowania przez Zakład zobowiązań.

Maksymalna ocena punktowa wskaźników ekonomiczno-finansowych wynikająca z Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. wynosi 70. Łączna ocena punktowa za 2024 rok uzyskana przez Zakład Opiekuńczo-Leczniczy w Szczuczynie wynosi 69.

Analiza wskaźników ekonomiczno-finansowych pokazuje, że sytuacja finansowa Zakładu jest dobra. Niniejsze wskaźniki są na podobnym poziomie w porównaniu do wartości uzyskanych w roku 2023 (62 punkty) oraz 2022 roku (65 punktów).

Wzrost cen produktów medycznych, leków usług, rosnące koszty wynagrodzeń wynikające z przepisów prawa (podwyżki dla personelu medycznego, wzrost stawki godzinowej, wzrost płacy minimalnej), koszty energii, zużycia materiałów oraz koszty żywienia pacjentów przy zmniejszonej stawce za punkt źle rokuje na przyszłość Zakładu.

C. PROGNOZA NA KOLEJNE LATA 2025-2027

W chwili obecnej zbyt dużo czynników mających wpływ na prognozy jest nieprzewidywalna, stąd wynika duże prawdopodobieństwo nie ziszczenia się przedstawionych prognoz.

Projekcja przyszłych wyników finansowych została sporządzona w sposób szacunkowy na bazie rzeczywistych wyników w latach ubiegłych, z uwzględnieniem wstępnych dostępnych danych i uzyskanych wyników w I kwartale 2025 r. a także planu finansowego na rok 2025. Przyszłe wartości oszacowano na bazie możliwego do uzyskania kontraktu z NFZ na rok 2025 z uwzględnieniem historycznych danych i trendów występujących w Zakładzie Opiekuńczo-Lecznym w Szczuczynie, skorygowaną do wartości urealnionych, możliwych do uzyskania przychodów. Podstawową korektą przeliczeń było skorygowanie obrotów do planowanej docelowo liczby łóżek.

Projekcja przychodów na lata przyszłe została opracowana przy założeniu nie zmienionych w przyszłości warunków prawnych i gospodarczych działalności Zakładu, w tym przy nie zmienionym istotnie profilu, rodzaju i poziomu działalności.

Prognoza została sporządzona przy założeniu kontynuowania działalności przez Zakład Opiekuńczo-Leczny w Szczuczynie, gdyż nie istnieją przesłanki wskazujące na zagrożenie kontynuacji działania. Podmiot nie zamierza ograniczać zakresu realizowania świadczeń. Niezależnie od sytuacji finansowej jednostki, podmiot leczniczy jest zobowiązany realizować ustawowy wzrost wynagrodzeń pracowników wykonujących zawody medyczne (pielęgniarki, lekarze, opiekunki medyczne, salowe) oraz pozostałych pracowników Zakładu w zakresie nałożonym przez obowiązujące przepisy prawa.

Prognoza została sporządzona przy założeniu kontynuacji działalności, przy zastosowaniu norm prawnych obowiązujących w Samodzielnych Publicznych Zakładach Opieki Zdrowotnej na dzień sporządzania prognozy.

Konstrukcja prognozy jest zgodna z zasadą analizy danych wynikowych i oparta została na planie przychodów i wskaźników ekonomiczno-finansowych z roku 2024.

Obliczone wskaźniki na lata 2025-2027:

Grupa		Wskaźniki	Wartość wskaźnika 2025	Ocena 2025	Wartość wskaźnika 2026	Ocena 2026	Wartość wskaźnika 2027	Ocena 2027
1. Wskaźniki zyskowności		1) wskaźnik zyskowności netto (%)	2%	3	0,5%	3	0,3%	3
		2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	2%	3	0,5%	3	0,3%	3
		3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	2,5%	3	1%	3	0,5%	3
			1. Razem:	9	1. Razem:	9	1. Razem:	9
2. Wskaźniki płynności		1) wskaźnik bieżącej płynności	1,5	8	1,10	8	1,0	8
		2) wskaźnik szybkiej płynności	0,8	8	0,6	8	0,5	8
			2. Razem:	16	2. Razem:	16	2. Razem:	16
3. Wskaźniki efektywności		1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	25	3	25	3	25	3
		2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	20	7	20	7	24	7
			3. Razem:	10	3. Razem:	10	3. Razem:	10
4. Wskaźniki zadłużenia		1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	15%	10	20%	10	30%	10
		2) wskaźnik wypłacalności	1,0	8	1,6	6	2,0	6
			4. Razem:	18	4. Razem:	16	4. Razem:	16
Łączna wartość punktów				53		51		51

Jak wskazuje powyższa tabela sytuacja finansowa Zakładu jest dobra, a wyniki prognozy wskazują, że ulegnie w najbliższym czasie znacznemu pogorszeniu. Wpływ na to ma niedoszacowanie świadczeń przez NFZ.

Nie jest znany w chwili obecnej możliwy do uzyskania w kolejnych latach poziom kontraktu z NFZ. Praktyka wskazuje, że Narodowy Fundusz Zdrowia zawiera umowy w zakresie opieki długoterminowej, na bazie bieżących umów o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej, z uwzględnieniem poziomu wykonania kontraktu. NFZ kontraktuje świadczenia na kolejne lata nie zapewniając realnego przyrostu kontraktu.

Ustawodawca podwyższył stawki minimalne wynagrodzeń zarówno w zakresie pracowników etatowych, jak i zatrudnionych na zlecenie. Obowiązuje ustawa o sposobie ustalania najniższego

wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych. Przełożyło się to w szczególności na znaczący wzrost wynagrodzeń, kosztów usług ochrony, żywienia, a także innych usług świadczonych przez usługodawców. Niestety Zakład nie posiada dodatkowych środków na pokrycie wzrastających zobowiązań z tego tytułu.

GŁÓWNY KSIĘGOWY
mgr Małgorzata Gadomska

DYREKTOR
Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego
w Szczuczynie
mgr Małgorzata Ziemkiewicz

Szczuczyn, 23.05.2025r.